



**Andrea Pugliese**

### **Dirigente**

Servizio Controllo di Gestione delle  
aziende del S.S.R. e governo del  
Sistema Informativo MOSS



### **I miei Social**

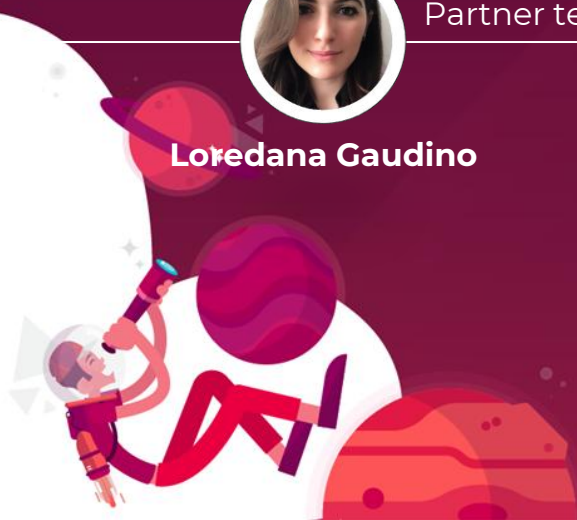


**Loredana Gaudino**

### **Business Consultant**

Partner tecnologico Engineering Ingegneria Informatica S.p.A.

**MOSS – Sistema Informativo per il  
monitoraggio della spesa del SSR**



## Il nostro percorso





# Il MOSS in pillole

[1/3]

## UN SISTEMA INFORMATIVO UNICO REGIONALE

per una rappresentazione contabile **veritiera**,  
**corretta** e **tempestiva** della gestione delle Aziende  
Sanitarie con un modello di monitoraggio e  
controllo «**Holding-Subsidiaries**»...

... basato sull'applicativo AREAS®, **integrato**  
con i **sistemi nazionali, regionali** e **aziendali** al  
fine di accogliere il patrimonio informativo  
necessario ad effettuare le attività di  
**monitoraggio della spesa** e **controllo di  
gestione**



*Un Sistema a supporto dei **processi decisionali***



### ANAGRAFICHE UNIFICATE

Si adottano **anagrafiche uniche, condivise e progettate congiuntamente** da Regione e Aziende del SSR...

### OMOGENEIZZAZIONE DEI PROCESSI

... si adottano **processi omogenei e standardizzati, condivisi** da ogni Azienda del SSR

### MODELLO UNICO DI CONTROLLO

... per realizzare un **modello unico di controllo** dal punto di vista funzionale-operativo

Un **linguaggio comune** per far parlare  
tutti gli attori del Sistemi e **uniformare i comportamenti lavorativi**

### REGIONE

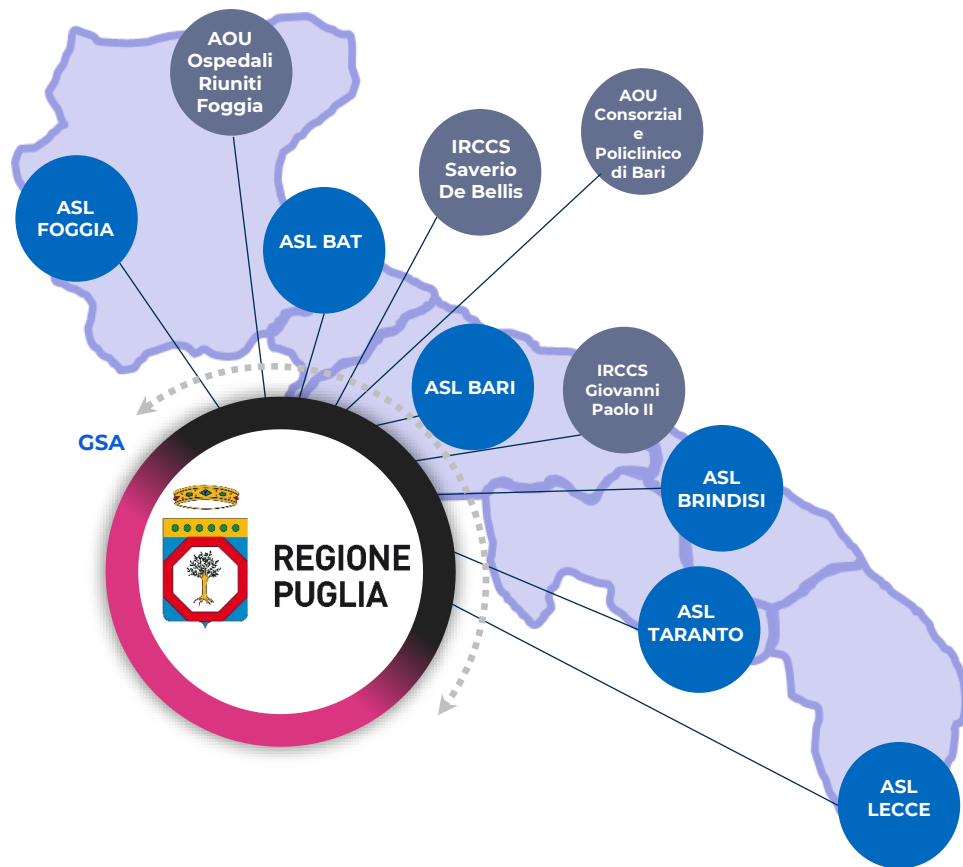
Governa le rilevazioni nella loro **esposizione più aggregata**, definendo le **strategie di gestione** del SSR

### GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA

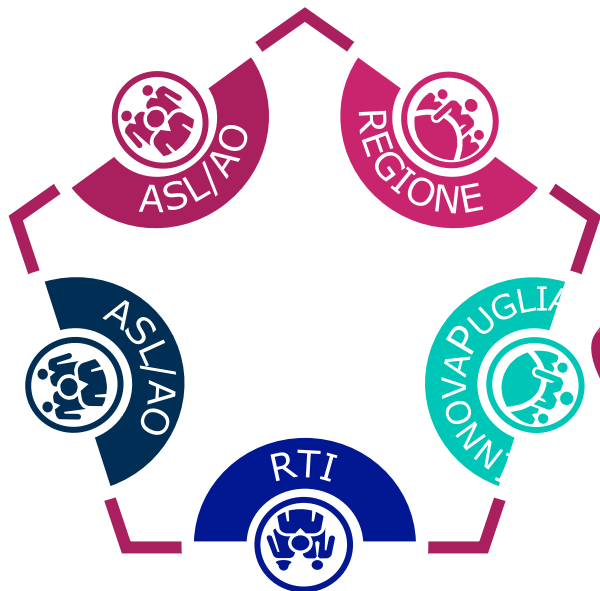
Aggrega le rilevazioni in un'ottica **infra-gruppo**: definisce le **regole** e monitora l'applicazione delle **anagrafiche**

### AZIENDE DEL SSR

Generano le **rilevazioni di massimo dettaglio** derivanti dalla applicazione delle regole definite ai livelli superiori



## PERCORSO DI PROGETTAZIONE CONDIVISA ATTRAVERSO 12 TAVOLI TEMATICI DEDICATI ALLE PRINCIPALI AREE DI PROCESSO



**DEFINIZIONE DI UNA PROPOSTA**

**CONFRONTO CON I REFERENTI**

**FORMALIZZAZIONE DEL MODELLO  
DEFINITIVO**

**PROGRAMMAZIONE E  
CONTROLLO**

**SICUREZZA E  
TUTELA PRIVACY**

**CERTIFICABILITÀ E  
CONTROLLO INTERNO**

**DEMATERIALIZZAZIONE**

Quattro ***pilastri strategici***

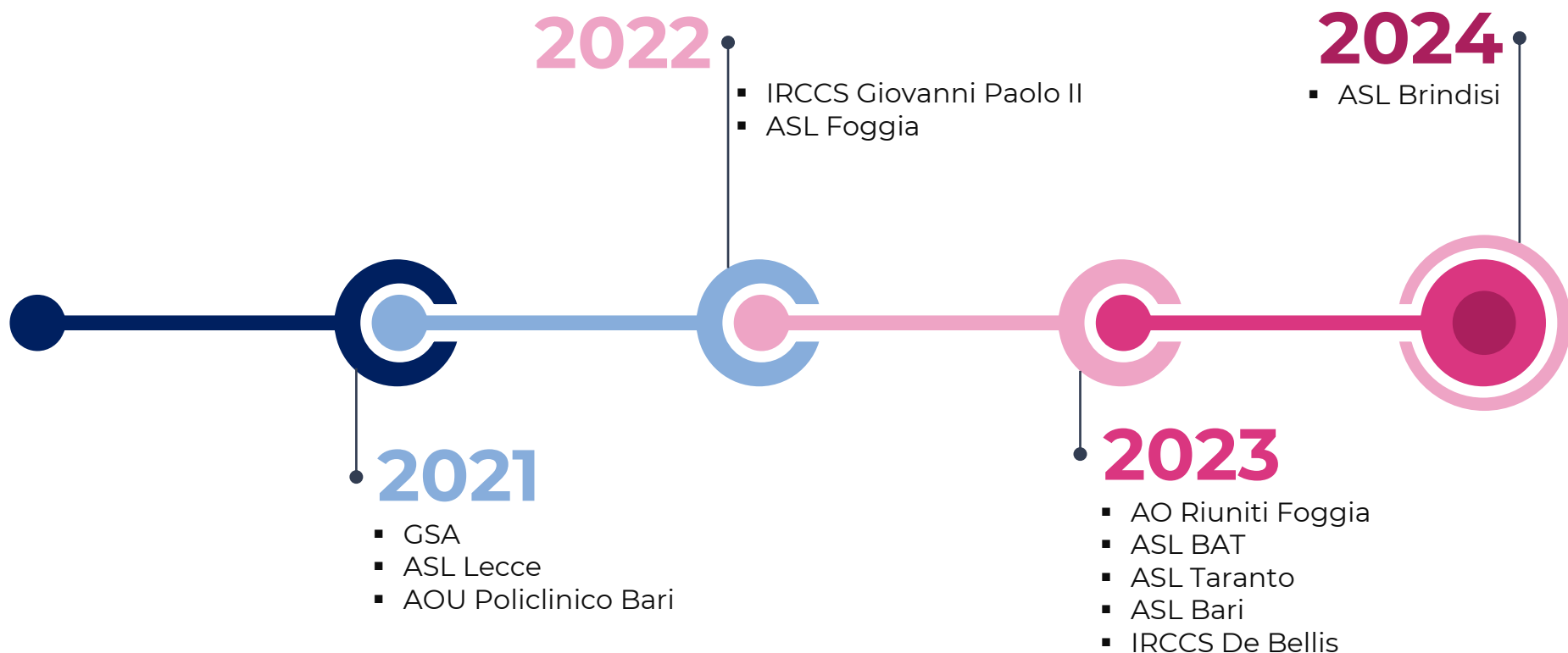


## Il MOSS oggi

[2/3]



Tutte le **Aziende** sul **Sistema MOSS**





# IL PATRIMONIO INFORMATIVO DEL SSR PUGLIESE



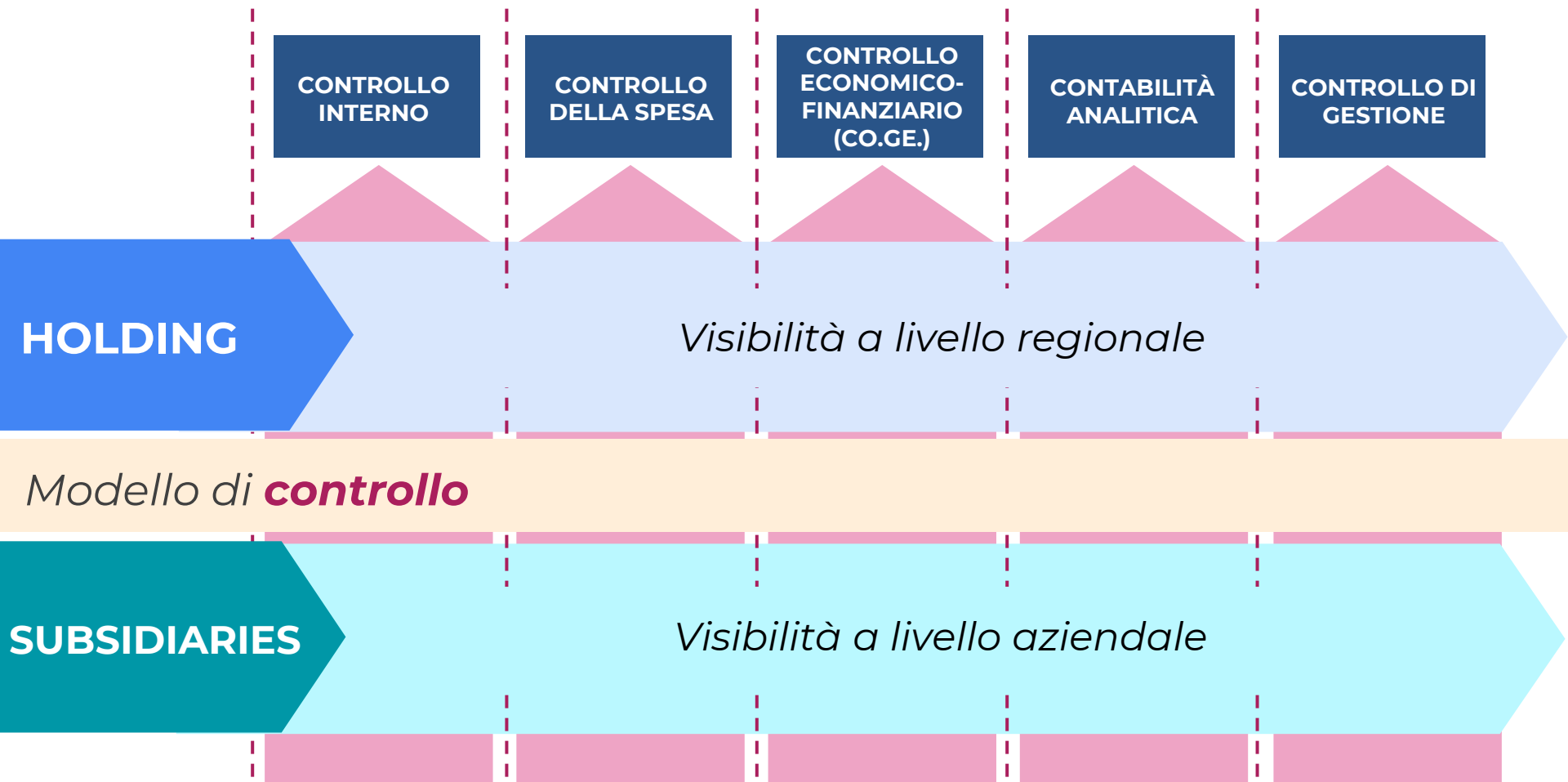
**47 REPORT  
APPLICATIVI**



**10 CRUSCOTTI DI  
MONITORAGGIO**



**45 DASHBOARD  
INTERATTIVE**





# Monitoraggio della Spesa del SSR

Sistema Amministrativo Contabile (AMC) Unico  
per le Aziende Sanitarie Pubbliche della Regione Puglia



## Controllo interno



Monitoraggio processi AMC  
Vista Regionale



Monitoraggio processi AMC  
Vista singole aziende



Controllo spesa

## Controllo finanziario-economico



Intercompany



CE di verifica  
Vista Regionale



CE di verifica  
Vista singole aziende

## Contabilità analitica



Rilevazioni dirette



Modelli ministeriali



## Analisi Indicatori Processi Governo - Programmazione

Dati per l'anno 2023

Dati al 01/06/2023

VALORE AUTORIZZATO

46.666 k€

:

VALORE AUT UTILIZZATO

10.842 k€

+

VALORE AUT RESIDUO

28.326 k€

+

VALORE AUT ORDINATO DA LIQUIDARE

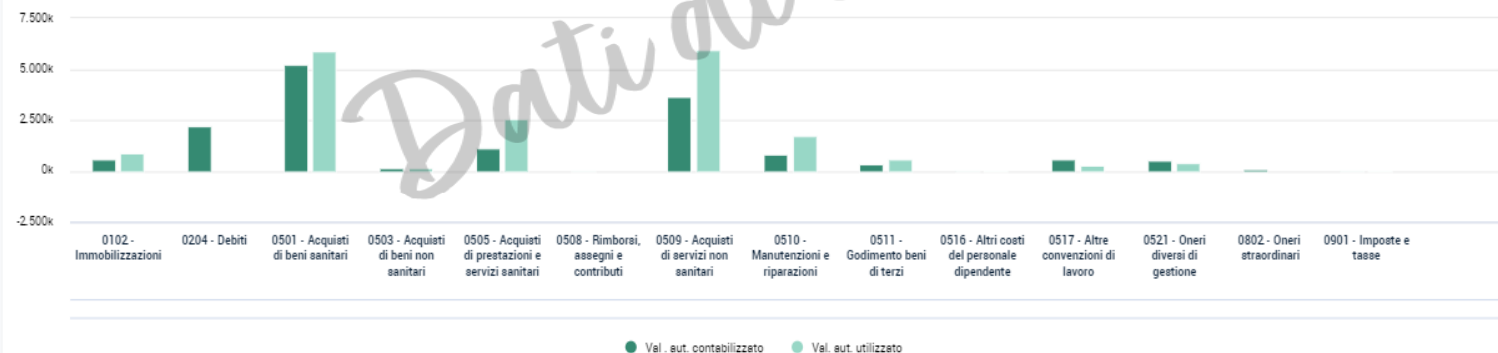
7.498 k€

Conto Livello 1

Conto Livello 2



Incidenza del budget autorizzativo sul totale del contabilizzato



Riepilogo

Dettaglio

## Cruscotto Indicatori Autorizzazioni di Spesa

Dati per l'anno 2022

Dati al 23/11/2022

TOTALE AUTORIZZAZIONI DI SPESA

**1.136.051 k€**

Quantità [1.717]

AUTORIZZAZIONI PRINCIPALI AL NETTO DELLA SUB

**1.132.706 k€**

Quantità [1.713]

SUB-AUTORIZZAZIONI

**3.345 k€**

Quantità [4]

INCIDENZA MODIFICHE AUTORIZZAZIONI  
PRINCIPALI**15,82 %**

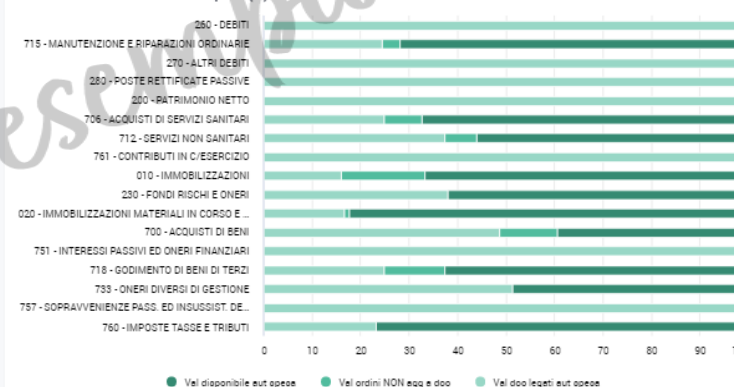
Conto Livello 1

Conto Livello 2

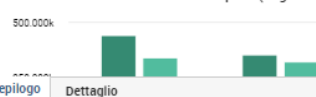
Numero delle autorizzazioni e sub-autorizzazioni di spesa (n)



Utilizzo delle autorizzazioni di spesa (%)



Modifiche sulle autorizzazioni di spesa (migliaia di €) - Primi 5 conti



Residuo sulle autorizzazioni di spesa (migliaia di €) - Primi 5 conti



## Ricostruzione Ciclo Contabile

Dati per l'anno 2024

Ultimo caricamento: 01/06/2024

SALDO CONTABILE

**-395.671 k€**

AUTORIZZATO ASSESTATO

**374.138 k€**

COSTO COMPLESSIVO

**136.894 k€**RICEVIMENTO DA ORDINE  
FATTURATO**101.194 k€**

+ RICEVIMENTO DA ORDINE NON FATTURATO

**9.587 k€**

+ FATTURATO NON AGGANCIATO AD ORDINE

**26.112 k€**

Conto Livello 2

Ultimo Livello Conto

Andamento cumulato del costo complessivo per mese (€)

2.000.000

1.500.000

1.000.000

500.000

0

Gennaio

Febbraio

Marzo

Aprile

Maggio

● Costo complessivo (€)

Composizione degli acquisti (€)

75.000 K

50.000 K

25.000 K

0

700 ACQUISTI DI BENI

706 ACQUISTI DI BENI NON SANI

707 MOBILITÀ SANI

715 SERVIZI NON SANI

718 MANUTENZIONE

721 GOVERNO DI B.

724 PERSONALE DEL

727 PERSONALE DEL

730 PERSONALE DEL

733 ONERI DIVERSI D.

746 ACCANTONAMEN

751 INTERESSI PASSI

757 SOPRAVVIVENZE

760 IMPOSTE E TASSE

● Fatturato no agg. ordine

● Ricevuto non fatturato

● Ricevuto fatturato

Utilizzo delle autorizzazioni di spesa (€)

200.000 K

150.000 K

100.000 K

50.000 K

0

700 ACQUISTI DI BENI

706 ACQUISTI DI BENI NON SANI

707 MOBILITÀ SANI

715 SERVIZI NON SANI

718 MANUTENZIONE

721 GOVERNO DI B.

724 PERSONALE DEL

727 PERSONALE DEL

730 PERSONALE DEL

733 ONERI DIVERSI D.

746 ACCANTONAMEN

751 INTERESSI PASSI

757 SOPRAVVIVENZE

760 IMPOSTE E TASSE

● Autorizzato Assestato

● Ordinato

● Fatturato no agg. ordine

Monitoraggio delle rilevazioni economico-finanziarie (Valori espressi in €)

↑ Conti Livello 1	↑ Conti Livello 2	Imp. Bilancio di Previsione	Saldo Contabile	Autorizzato Assestato	Ordinato totale	Ordinato non ricevuto	Ric. ord. fatturato	Ric. ord. NO fatturato	Altri ricevimenti	Totale Ricevuto	Val. fatturato NO ordine
700 ACQUISTI DI BENI	700100 ACQUISTI DI BENI SANI...	152.632.735,35€	56.881.688,04€	156.546.378,7...	64.549.062,04€	8.082.055,47€	48.255.552,69€	8.211.453,88€	0,00€	56.467.006,57€	8.817.951,94€
	700105 ACQUISTI DI BENI NON ...	1.393.989,24€	418.965,62€	1.657.859,62€	471.391,64€	94.313,18€	330.731,12€	46.347,34€	0,00€	377.078,46€	91.355,40€
	Sub-Totale	154.026.724,59€	57.300.653,66€	158.204.238,41€	65.020.453,68€	8.176.368,65€	48.586.283,81€	8.257.801,22€	0,00€	56.844.085,03€	8.909.307,34€

Riepilogo

Dettaglio



## Gerarchia del piano dei conti regionale

Dati per l'anno 2024

Ultimo caricamento: 01/08/2024

Conto

700 - ACQUISTI DI BENI, 706 - ACQUISTI ...

Ultimo livello CE

## Aziende Sanitarie Regione Puglia

↑ Descrizione conto	2024									
	01 - ASL LE	02 - ASL BR	03 - ASL TA	04 - ASL BA	05 - ASL BT	06 - ASL FG	07 - AOU BA	08 - AOU FG	09 - IRCCS BA	10 - IRCCS DB
700 - ACQUISTI DI BENI	75.916.334,98	29.779.513,68	51.306.606,70	95.585.205,21	34.304.864,94	37.634.475,94	34.996.424,67	19.533.383,51	11.700.181,75	4.532.744,54
706 - ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	81.430.023,66	36.739.939,71	63.781.138,24	104.396.802,49	33.957.443,15	65.226.116,32	4.116.619,00	1.426.343,46	175.291,23	99.705,12
707 - MOBILITÀ SANITARIA	32.984.000,00	3.953,52								
712 - SERVIZI NON SANITARI	16.398.196,15	11.095.494,83	12.595.540,58	13.467.366,58	5.069.802,17	7.030.020,93	9.459.664,33	4.235.759,83	1.815.507,02	1.297.941,94
715 - MANUTENZIONE E RIPARAZIONI ORDINARIE	1.013.010,18	1.018.262,74	414.906,37	238.855,82	538.432,66	810.105,11	1.400.396,23	1.282.018,75	144.279,54	106.958,78
718 - GODIMENTO DI BENI DI TERZI	1.204.176,99	434.297,48	679.339,53	2.490.905,73	1.022.033,56	785.755,40	520.138,46	315.166,75	236.002,41	159.501,43
721 - PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	27.295.784,41	1.367.731,61	36.523.232,86	59.680.751,96	24.969.800,21	26.476.547,61	28.979.256,47	25.693.625,20	4.939.200,04	111.825,97

Piano conti

CE ministeriali



## ANALISI PREZZI MEDI

Anno: 2024 - Tipo prodotto: FARMACO - Liv1: J-ANTIMICROBICI GENERALI PER USO SISTEMICO

Ultimo Caricamento 22/04/2024

TOTALE IMPORTO ORDINATO

40.397 k€

TOTALE QTA ORDINATO

3.087 kpz

Azienda

CLM Livello 1

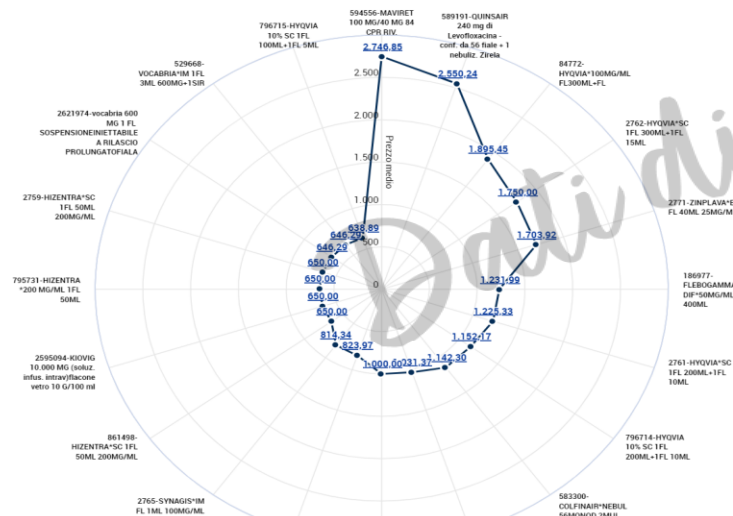
Ultimo livello

Prodotto

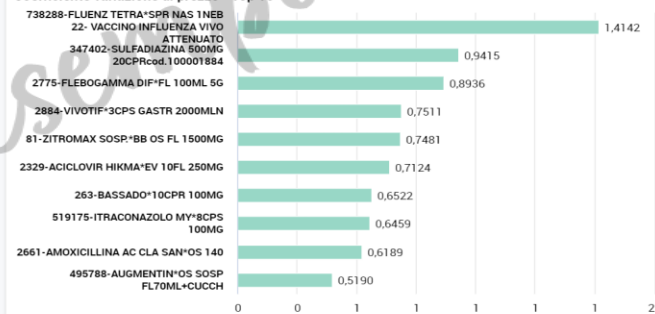
CLM Livello 2

AIC/Repertorio

## Distribuzione prezzi medi - TOP 20



## Coefficiente variazione di prezzo - Top 10



## AIC/REPERTORIO

## PREZZO MEDIO

027530120	4,81 €
036716013	12,63 €
035388026	0,80 €
044780029	14,43 €
022488050	28,51 €

Analisi prezzi medi

Analisi variazione prezzi

Dettaglio

## ANALISI PREZZI MEDI

Anno: 2024 - Tipo prodotto: FARMACO - Liv1: A-APPARATO GASTROINTESTINALE E METABOLISMO

Ultimo Caricamento 22/04/2024

TOTALE IMPORTO ORDINATO

47.222 k€

TOTALE QTA ORDINATO

5.087 kpz

Azienda

CLM Livello 1

Ultimo livello

Prodotto

CLM Livello 2

AIC/Repertorio

### Analisi prezzi medi per PRODOTTO e AZIENDA

↑ PRODOTTO	01-AZIENDA SANITARIA LOCALE LECCE 02-AZIENDA SANITARIA LOCALE BRINDISI 03-AZIENDA SANITARIA LOCALE TARANTO 04-AZIENDA SANITARIA LOCALE DI BARI 05-AZIENDA SANITARIA LOCALE BAT 0				
116-BEPAMEDIN INIET 3F 2ML 500MG/2		1,60		1,80	
118-LENTOKALIUM*40CPS 600MG	0,19			0,19	
1192-NICOTINAMIDE IDI*30CPR 250MG	0,37	0,24	0,27	0,24	
1193-VICTOZA*SC 2PEN 3ML 6MG/ML				22,32	22,32
1215-NEXIUM*OS GRATXSOSP28BUST 10MG	0,40				
123-DEURSIL*20CPS 300MG	0,12	0,24	0,12	0,12	0,12
124-DEURSIL*20CPS 450MG R.P.	0,19	0,19	0,19	0,19	0,19

Analisi prezzi medi

Analisi variazione prezzi

Dettaglio

## Cruscotto Indicatori Movimenti di Magazzino

Dati per l'anno 2024

Ultimo caricamento: 14/05/2024

VALORE TOTALE MOVIMENTI

56.278 k€

QUANTITA' MOVIMENTATA

20.210 k

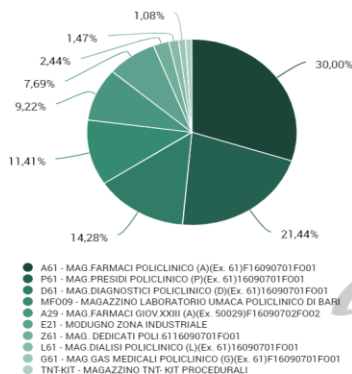
Mese

Magazzino

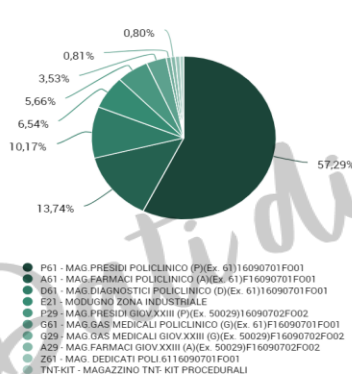
Tipo movimento

SM2 SCARICO A CENTRO DI COS...

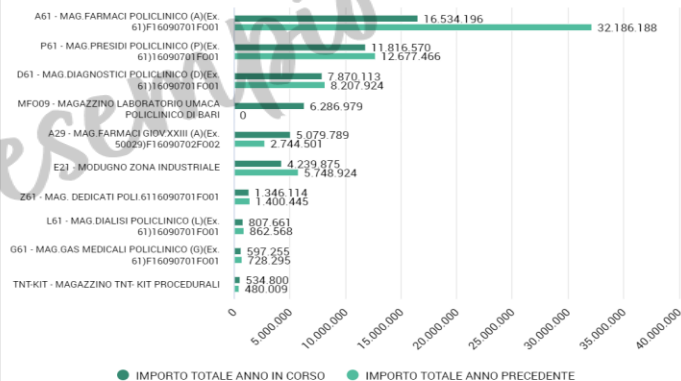
Valore movimenti per magazzino (TOP 10)



Quantità movimentata per magazzino (TOP 10)



Valore movimenti per magazzino (TOP 10) - Confronto anno in corso e anno precedente



Valore movimenti per magazzino (TOP 10) - Confronto mensile anno in corso e anno precedente



Analisi movimenti magazzino

Analisi prodotti

Analisi per CDC e CONTO



## Il MOSS per #mareAsinistra

[3/3]



**#ATTRATTORE DI RISORSE UMANE PUGLIESI**

**#ABILITATORE DI COMPETENZE, VALORI,  
ENERGIA E TALENTO**

**#PROMOTORE DEL NETWORKING**

**#MOTORE PER OPPORTUNITÀ DI  
CRESCITA IN SETTORI INNOVATIVI**

**#WeMakeFuture**

**+40** nuove *assunzioni* sul territorio

**+15** talenti impegnati nella *formazione*

**+30** giovani *consulenti* ogni giorno al fianco delle Aziende e di Regione Puglia

**14** dipendenti regionali attivamente coinvolti nella gestione del progetto. Una Cabina di Regia composta da Paola Pennelli, Gabriella Tripodo, Paolo Tristani, Luca Principale, Lucia Ferrara



**VOTA L'INTERVENTO SU IBRIDA**



**Search On**  
MEDIA GROUP



**Andrea Pugliese**

### **Dirigente**

Servizio Controllo di Gestione delle  
aziende del S.S.R. e governo del  
Sistema Informativo MOSS



### **I miei Social**



**Loredana Gaudino**

### **Business Consultant**

Partner tecnologico Engineering Ingegneria Informatica S.p.A.

**Grazie e votate su ibrida l'intervento**

**#WMF2024**





*Per ulteriori informazioni puoi scriverci a  
**[speaker@wemakefuture.it](mailto:speaker@wemakefuture.it)***

**[www.wemakefuture.it](http://www.wemakefuture.it)**