



Andrea Pugliese

Dirigente

Servizio Controllo di Gestione delle
aziende del S.S.R. e governo del
Sistema Informativo MOSS



I miei Social



Loredana Gaudino

Business Consultant

Partner tecnologico Engineering Ingegneria Informatica S.p.A.

MOSS – Sistema Informativo per il monitoraggio della spesa del SSR

Il nostro percorso





Il MOSS in pillole

[1/3]

UN SISTEMA INFORMATIVO UNICO REGIONALE

per una rappresentazione contabile **veritiera**,
corretta e **tempestiva** della gestione delle Aziende
Sanitarie con un modello di monitoraggio e
controllo «**Holding-Subsidiaries**»...

... basato sull'applicativo AREAS®, **integrato**
con i **sistemi nazionali, regionali e aziendali** al
fine di accogliere il patrimonio informativo
necessario ad effettuare le attività di
**monitoraggio della spesa e controllo di
gestione**



*Un Sistema a supporto dei **processi decisionali***



REGIONE

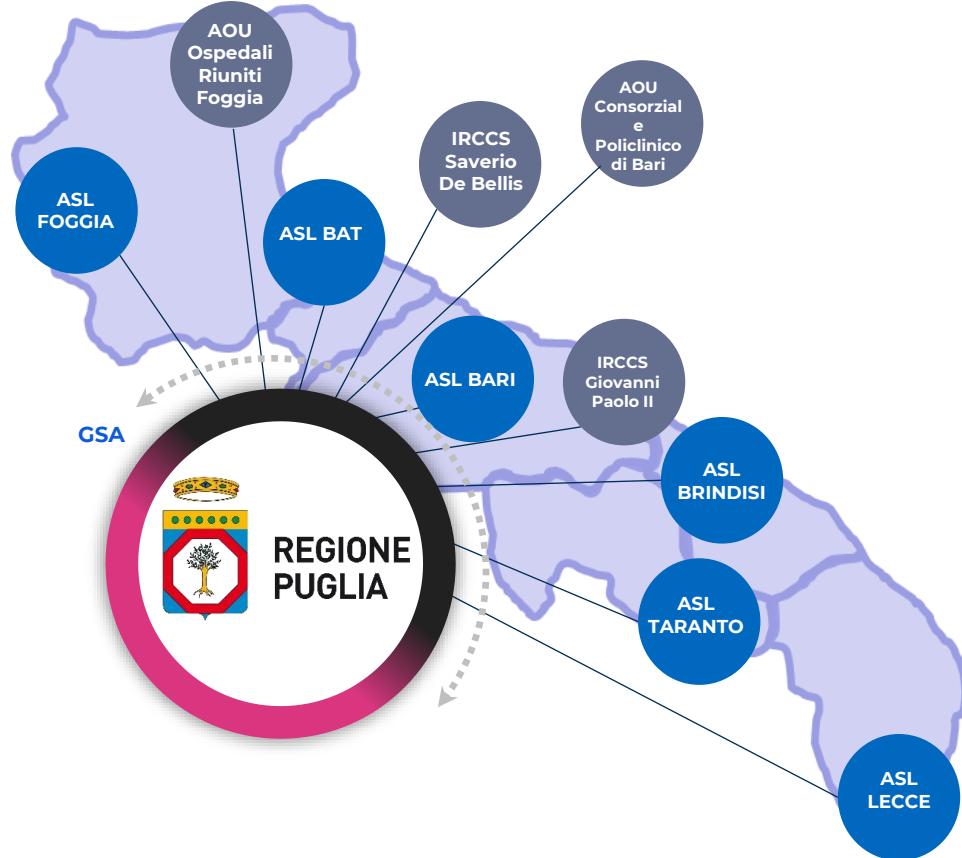
Governa le rilevazioni nella loro **esposizione più aggregata**, definendo le **strategie di gestione** del SSR

GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA

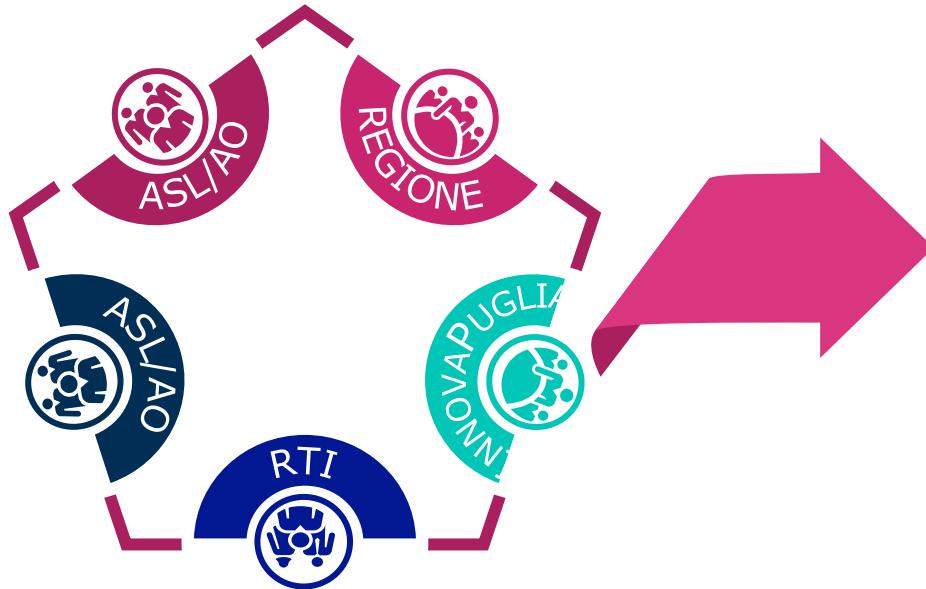
Aggrega le rilevazioni in un'ottica **infra-gruppo**: definisce le **regole** e monitora l'applicazione delle **anagrafiche**

AZIENDE DEL SSR

Generano le **rilevazioni di massimo dettaglio** derivanti dalla applicazione delle regole definite ai livelli superiori



PERCORSO DI PROGETTAZIONE CONDIVISA ATTRAVERSO 12 TAVOLI TEMATICI DEDICATI ALLE PRINCIPALI AREE DI PROCESSO



**DEFINIZIONE DI UNA PROPOSTA
CONFRONTO CON I REFERENTI
FORMALIZZAZIONE DEL MODELLO
DEFINITIVO**

Quattro **pilastri strategici**

PROGRAMMAZIONE E
CONTROLLO

SICUREZZA E
TUTELA PRIVACY

CERTIFICABILITÀ E
CONTROLLO INTERNO

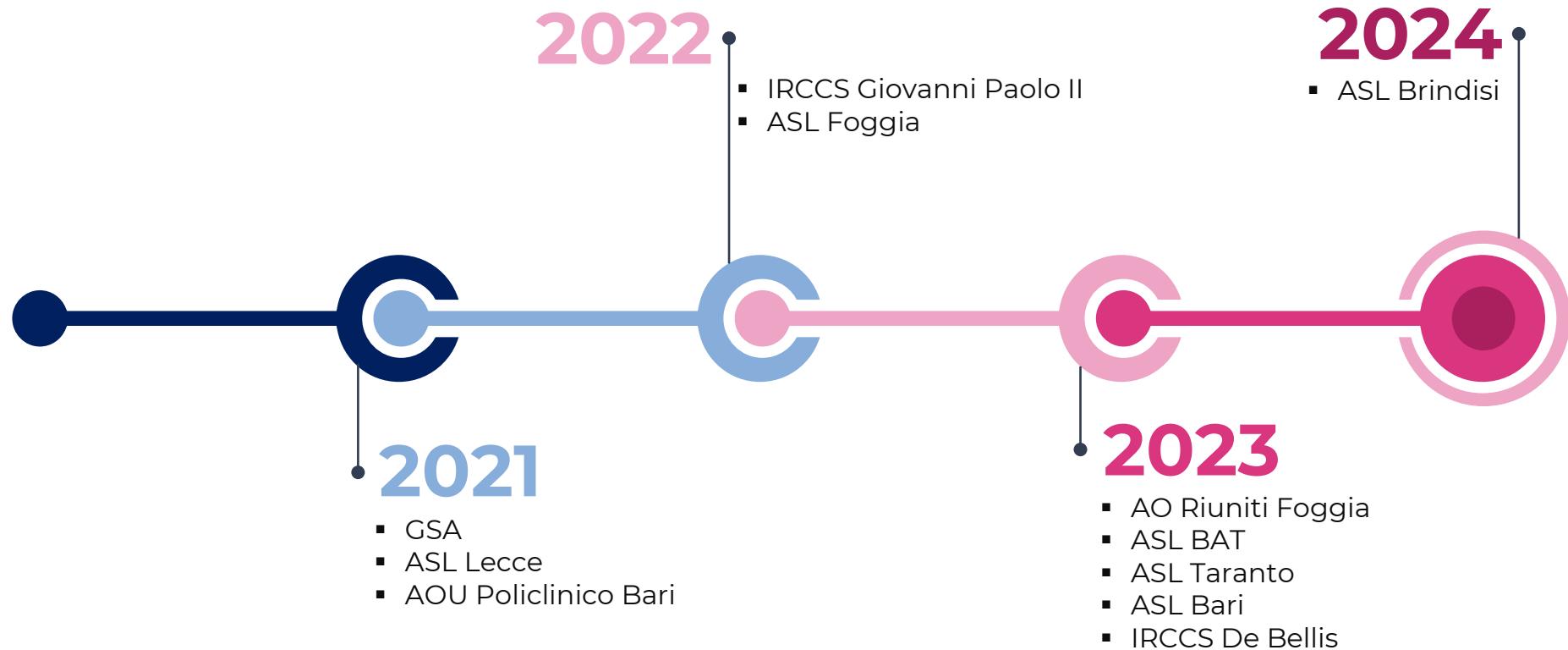
DEMATERIALIZZAZIONE



Il MOSS oggi

[2/3]

Tutte le **Aziende** sul **Sistema MOSS**





IL PATRIMONIO INFORMATIVO DEL SSR PUGLIESE



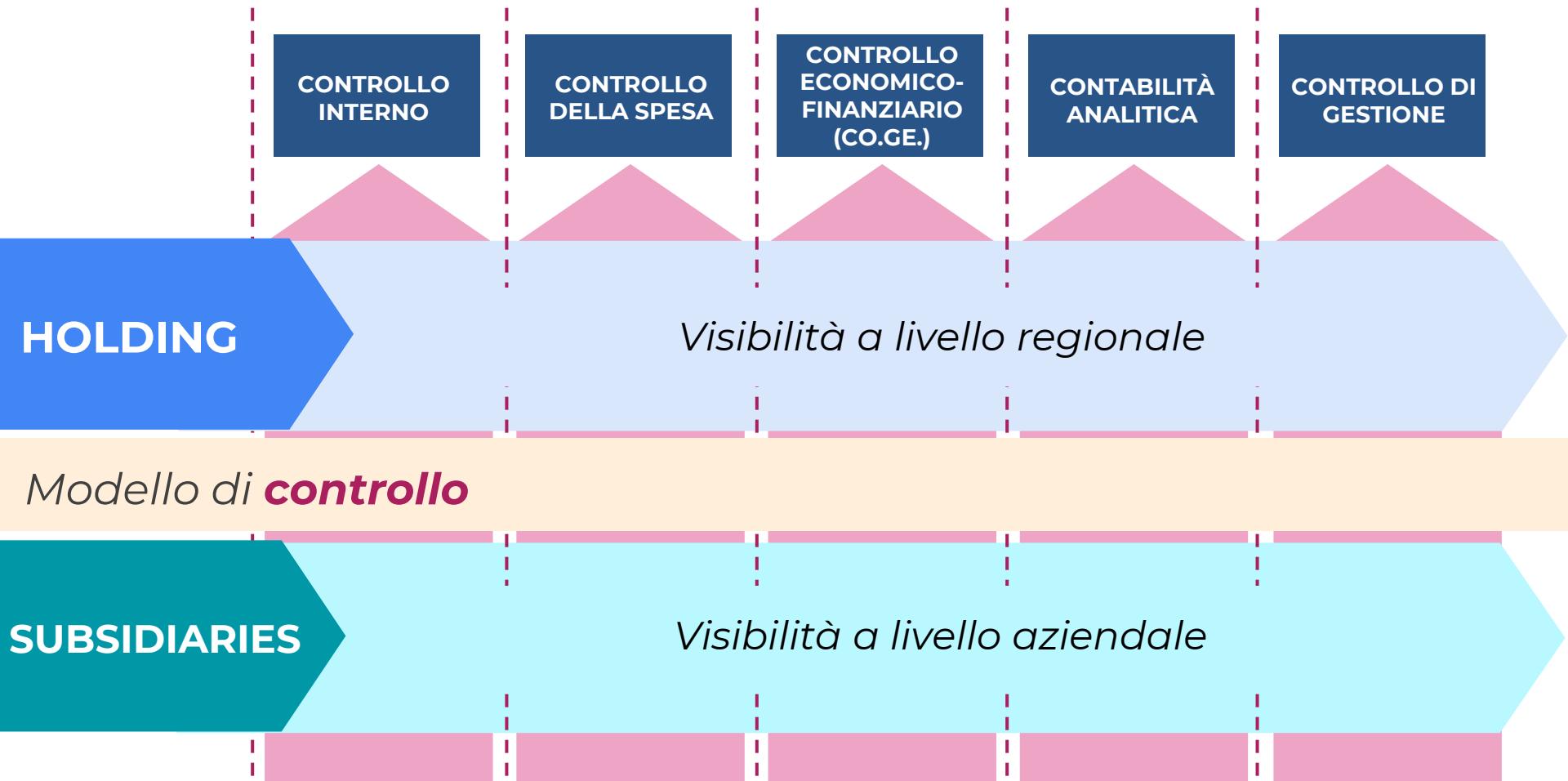
47 REPORT
APPLICATIVI



10 CRUSCOTTI DI
MONITORAGGIO



45 DASHBOARD
INTERATTIVE





Monitoraggio della Spesa del SSR

Sistema Amministrativo Contabile (AMC) Unico
per le Aziende Sanitarie Pubbliche della Regione Puglia



Controllo interno

- Monitoraggio processi AMC
Vista Regionale
- Monitoraggio processi AMC
Vista singole aziende
- Controllo spesa

Controllo finanziario-economico

- Intercompany
- CE di verifica
Vista Regionale
- CE di verifica
Vista singole aziende

Contabilità analitica

- Rilevazioni dirette
- Modelli ministeriali



Analisi Indicatori Processi Governo - Programmazione

Dati per l'anno 2023

Dati al 01/06/2023

VALORE AUTORIZZATO

46.666 k€

VALORE AUT UTILIZZATO

10.842 k€

VALORE AUT RESIDUO

28.326 k€

VALORE AUT ORDINATO DA LIQUIDARE

7.498 k€

Conto Livello 1

Conto Livello 2



Incidenza del budget autorizzativo sul totale del contabilizzato



Riepilogo

Dettaglio

Cruscotto Indicatori Autorizzazioni di Spesa

Dati per l'anno 2022

Dati al 23/11/2022

TOTALE AUTORIZZAZIONI DI SPESA
1.136.051 k€
Quantità [1.717]

AUTORIZZAZIONI PRINCIPALI AL NETTO DELLA SUB
1.132.706 k€
Quantità [1.713]

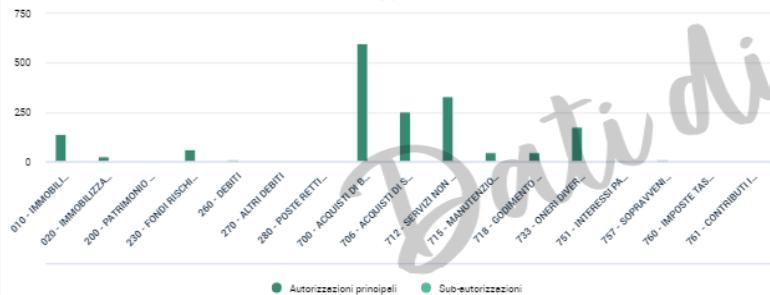
SUB-AUTORIZZAZIONI
3.345 k€
Quantità [4]

INCIDENZA MODIFICHE AUTORIZZAZIONI PRINCIPALI
15,82 %

Conto Livello 1

Conto Livello 2

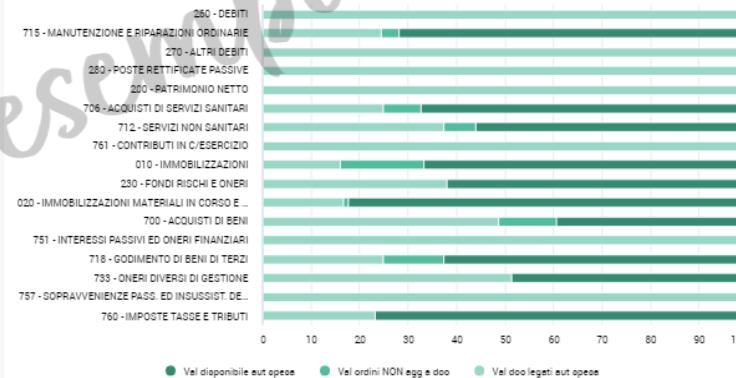
Numero delle autorizzazioni e sub-autorizzazioni di spesa (n)



Modifiche sulle autorizzazioni di spesa (migliaia di €) - Primi 5 conti



Utilizzo delle autorizzazioni di spesa (%)



Residuo sulle autorizzazioni di spesa (migliaia di €) - Primi 5 conti



Ricostruzione Ciclo Contabile

Dati per l'anno 2024

Ultimo caricamento: 01/06/2024

SALDO CONTABILE

-395.671 k€

AUTORIZZATO ASSESTATO

374.138 k€

COSTO COMPLESSIVO

136.894 k€

RICEVIMENTO DA ORDINE
FATTURATO

101.194 k€

RICEVIMENTO DA ORDINE NON FATTURATO

9.587 k€

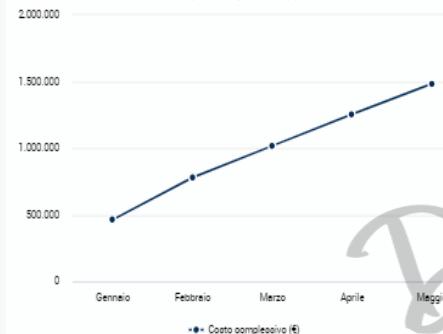
FATTURATO NON AGGIANCIATO AD ORDINE

26.112 k€

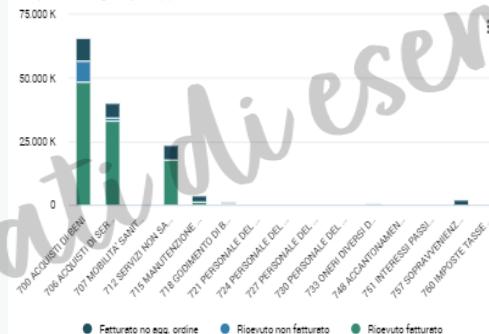
Conto Livello 2

Ultimo Livello Conto

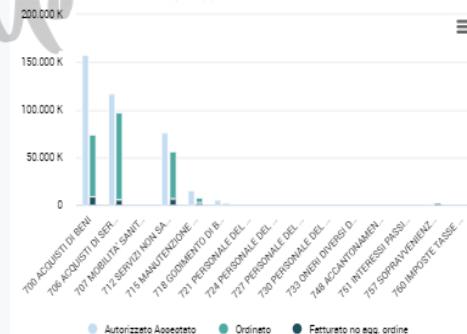
Andamento cumulato del costo complessivo per mese (€)



Composizione degli acquisti (€)



Utilizzo delle autorizzazioni di spesa (€)



Monitoraggio delle rilevazioni economico-finanziarie (Valori espressi in €)

↑ Conti Livello 1	↑ Conti Livello 2	Imp. Bilancio di Previsione	Saldo Contabile	Autorizzato Assestato	Ordinato Totale	Ordinato non ricevuto	Ris. ord. fatturato	Ris. ord. NO fatturato	Altri ricevimenti	Totali Ricevuto	Val. fatturato NO ordine
700 ACQUISTI DI BENI	700100 ACQUISTI DI BENI SANITARI	152.632.735,35€	56.881.688,04€	156.546.378,72€	64.549.062,04€	8.082.055,47€	48.255.552,69€	8.211.453,88€	0,00€	56.467.006,57€	8.817.951,94€
	700105 ACQUISTI DI BENI NON SANITARI	1.393.989,24€	418.965,62€	1.657.859,62€	471.391,64€	94.313,18€	330.731,12€	46.347,34€	0,00€	377.078,46€	91.355,40€
	Sub-Total	154.026.724,59€	57.300.653,66€	158.204.238,41€	65.020.453,68€	8.176.368,65€	48.586.283,81€	8.257.801,22€	0,00€	56.844.085,03€	8.909.307,34€

Riepilogo

Dettaglio

Gerarchia del piano dei conti regionale

Dati per l'anno 2024

Ultimo caricamento: 07/04/2024

Conto

700 - ACQUISTI DI BENI, 706 - ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI

Ultimo livello CE

Aziende Sanitarie Regione Puglia

2024

↑ Descrizione conto	01 - ASL LE	02 - ASL BR	03 - ASL TA	04 - ASL BA	05 - ASL BT	06 - ASL FG	07 - AOU BA	08 - AOU FG	09 - IRCCS BA	10 - IRCCS DB
700 - ACQUISTI DI BENI	75.916.334,98	29.779.513,68	51.306.606,70	95.585.205,21	34.304.864,94	37.634.475,94	34.996.424,67	19.533.383,51	11.700.181,75	4.532.744,54
706 - ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	81.430.023,66	36.739.939,71	63.781.138,24	104.396.802,49	33.957.443,15	65.226.116,32	4.116.619,00	1.426.343,46	175.291,23	99.705,12
707 - MOBILITA SANITARIA	32.984.000,00	3.953,52								
712 - SERVIZI NON SANITARI	16.398.196,15	11.095.494,83	12.595.540,58	13.467.366,58	5.069.802,17	7.030.020,93	9.459.664,33	4.235.759,83	1.815.507,02	1.297.941,94
715 - MANUTENZIONE E RIPARAZIONI ORDINARIE	1.013.010,18	1.018.262,74	414.906,37	238.855,82	538.432,66	810.105,11	1.400.396,23	1.282.018,75	144.279,54	106.958,78
718 - GODIMENTO DI BENI DI TERZI	1.204.176,99	434.297,48	679.339,53	2.490.905,73	1.022.033,56	785.755,40	520.138,46	315.166,75	236.002,41	159.501,43
721 - PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	27.285.784,41	1.367.731,61	36.523.232,86	59.680.751,96	24.969.800,21	26.476.547,61	28.979.256,47	25.693.625,20	4.939.200,04	111.825,97

Piano conti

CE ministeriali

ANALISI PREZZI MEDI

Anno: 2024 - Tipo prodotto: FARMACO - Liv1: J-ANTIMICROBICI GENERALI PER USO SISTEMICO

Ultimo Caricamento 22/04/2024

TOTALE IMPORTO ORDINATO**40.397 k€** **TOTALE QTA ORDINATO****3.087 kpz**

Azienda

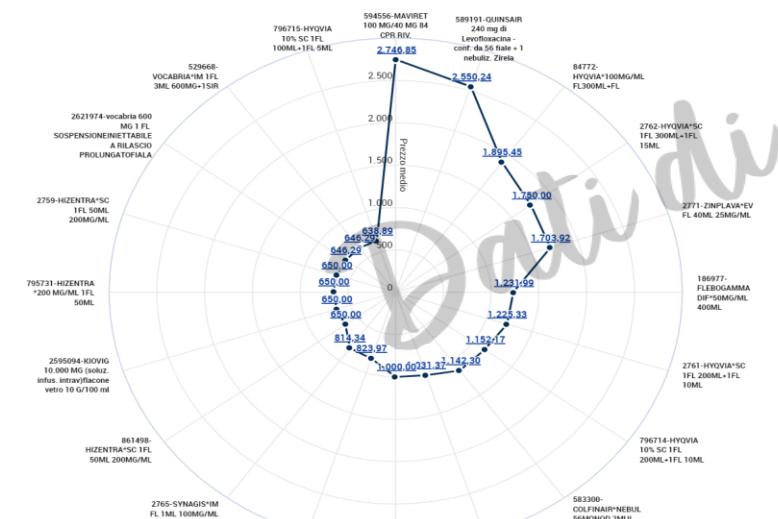
CLM Livello 1

Ultimo livello

Prodotto

CLM Livello 2

AIC/Repertorio

Distribuzione prezzi medi - TOP 20

Analisi prezzi medi

Analisi variazione prezzi

Dettaglio

Coefficiente variazione di prezzo - Top 10

738288-FLUENZ TETRA*SPR NAS 1NEB 22 - VACCINO INFUSIONE 1000 U/ml ATTENZUATO	1,4142
347402-SULFADIAZINA 500MG 20CP/Rcd.10001884	0,9415
2775-FLEBOGAMMA DIF-FL 100ML 5G	0,8936
2884-VIVOTIF*3CPS GASTR 2000MLN	0,7511
81-ZITROMAX SOSP*BB OS FL 1500MG	0,7481
2329-ACICLOVIR HIKMA*EV 10FL 250MG	0,7124
263-BASSADO*10CP 100MG	0,6522
519175-ITRACONAZOLO MY*8CPS 100MG	0,6459
2661-AMOXICILLINA AC CLA SAN*OS 140	0,6189
495788-AUGMENTIN*OS SOSP FL70ML+CUCCH	0,5190

AIC/REPERTORIO**PREZZO MEDIO**

027530120	4,81 €
036716013	12,63 €
035388026	0,80 €
044780029	14,43 €
022488050	28,51 €

ANALISI PREZZI MEDI

Anno: 2024 - Tipo prodotto: FARMACO - Liv1: A-APPARATO GASTROINTESTINALE E METABOLISMO

Ultimo Caricamento 22/04/2024

■ TOTALE IMPORTO ORDINATO

47.222 k€

■ TOTALE QTA ORDINATO

5.087 kpz

Azienda

CLM Livello 1

Ultimo livello

Prodotto

CLM Livello 2

AIC/Repertorio

Analisi prezzi medi per PRODOTTO e AZIENDA

↑ PRODOTTO	01-AZIENDA SANITARIA LOCALE LECCE	02-AZIENDA SANITARIA LOCALE BRINDISI	03-AZIENDA SANITARIA LOCALE TARANTO	04-AZIENDA SANITARIA LOCALE DI BARI	05-AZIENDA SANITARIA LOCALE BAT
116-BEPAMEDIN INIET 3F 2ML 500MG/2		1,80		1,80	
118-LENTOKALIUM*40CPS 600MG	0,19			0,19	
1192-NICOTINAMIDE IDI*30CPR 250MG	0,37	0,24	0,27	0,24	
1193-VICTOZA*SC 2PEN 3ML 6MG/ML				22,32	22,32
1215-NEXIUM*OS GRATXSOSP28BUST 10MG	0,40				
123-DEURSIL*20CPS 300MG	0,12	0,24	0,12	0,12	0,12
124-DEURSIL*20CPS 450MG R.P.	0,19	0,19	0,19	0,19	0,19

Analisi prezzi medi

Analisi variazione prezzi

Dettaglio

Cruscotto Indicatori Movimenti di Magazzino

Dati per l'anno 2024

Ultimo caricamento: 14/04/2024

VALORE TOTALE MOVIMENTI

56.278 k€

QUANTITA' MOVIMENTATA

20.210 k

Mese

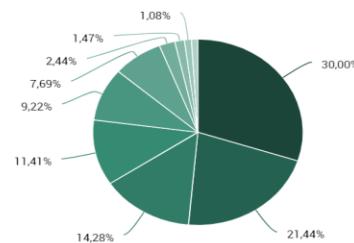
Magazzino

Tipo movimento

SM2 SCARICO A CENTRO DI COS...

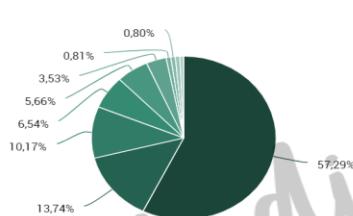


Valore movimenti per magazzino (TOP 10)



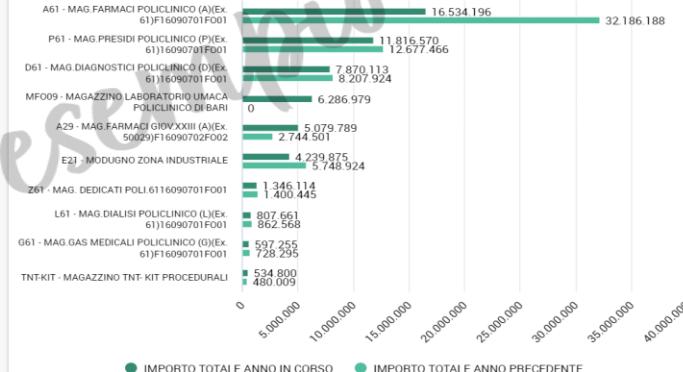
- A61 - MAG FARMACI POLICLINICO (A)Ex_61)F16090701F001
- P61 - MAG PRESIDI POLICLINICO (P)Ex_61)F16090701F001
- D61 - MAG DIAGNOSTICI POLICLINICO (D)Ex_61)F16090701F001
- MFO09 - MAGAZZINO LABORATORIO UMACA POLICLINICO DI BARI
- A29 - MAG FARMACI GIOV' XXIII (A)Ex_50029F16090702F002
- E21 - MODUGNO ZONA INDUSTRIALE
- Z61 - MAG DEDICATI POLI 61)F16090701F001
- L61 - MAG DIALISI POLICLINICO (L)Ex_61)F16090701F001
- G61 - MAG GAS MEDICALI POLICLINICO (G)Ex_61)F16090701F001
- TNT-KIT - MAGAZZINO TNT-KIT PROCEDURALI

Quantità movimentata per magazzino (TOP 10)



- P61 - MAG PRESIDI POLICLINICO (P)Ex_61)F16090701F001
- A61 - MAG FARMACI POLICLINICO (A)Ex_61)F16090701F001
- D61 - MAG DIAGNOSTICI POLICLINICO (D)Ex_61)F16090701F001
- MFO09 - MAGAZZINO LABORATORIO UMACA POLICLINICO DI BARI
- A29 - MAG FARMACI GIOV' XXIII (A)Ex_50029F16090702F002
- E21 - MODUGNO ZONA INDUSTRIALE
- Z61 - MAG DEDICATI POLI 61)F16090701F001
- L61 - MAG DIALISI POLICLINICO (L)Ex_61)F16090701F001
- Z21 - MAG PRESIDI GIOV' XXIII (P)Ex_50029F16090702F002
- G61 - MAG GAS MEDICALI POLICLINICO (G)Ex_61)F16090701F001

Valore movimenti per magazzino (TOP 10) - Confronto anno in corso e anno precedente



Valore movimenti per magazzino (TOP 10) - Confronto mensile anno in corso e anno precedente



Analisi movimenti magazzino

Analisi prodotti Analisi per CDC e CONTO



Il MOSS per #mareAsinistra

[3/3]

#mareAsinistra



#ATTRATTORE DI RISORSE UMANE PUGLIESI

**#ABILITATORE DI COMPETENZE, VALORI,
ENERGIA E TALENTO**

#PROMOTORE DEL NETWORKING

**#MOTORE PER OPPORTUNITÀ DI
CRESCITA IN SETTORI INNOVATIVI**

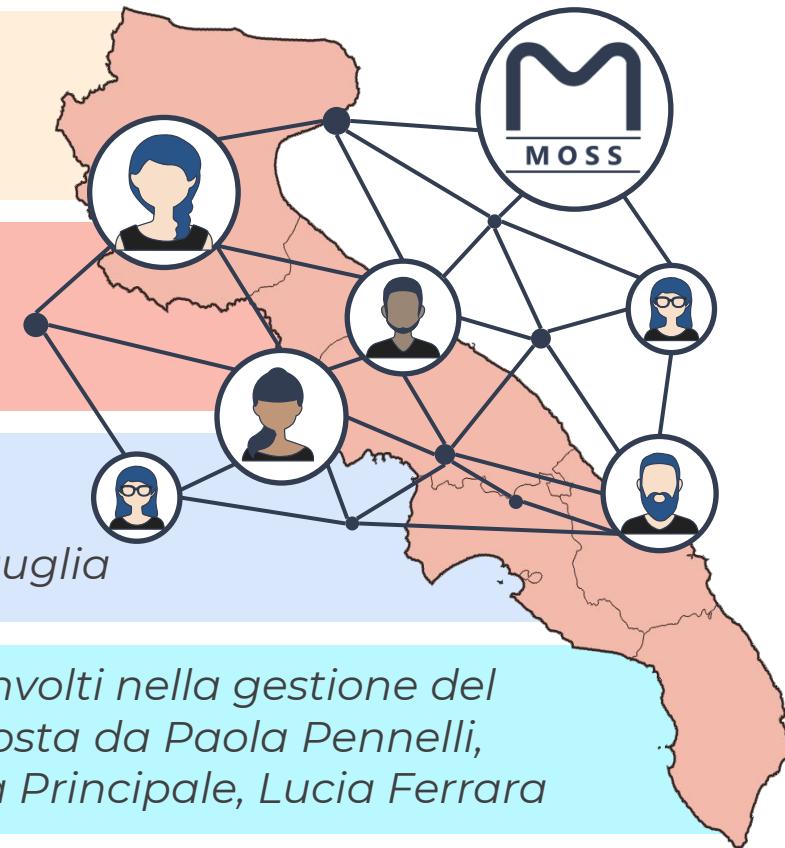
#WeMakeFuture

+40 nuove *assunzioni* sul territorio

+15 talenti impegnati nella *formazione*

+30 giovani *consulenti* ogni giorno al fianco delle Aziende e di Regione Puglia

14 dipendenti regionali attivamente coinvolti nella gestione del progetto. Una Cabina di Regia composta da Paola Pennelli, Gabriella Tripodo, Paolo Tristani, Luca Principale, Lucia Ferrara



VOTA L'INTERVENTO SU IBRIDA



Search On
MEDIA GROUP



Andrea Pugliese

Dirigente

Servizio Controllo di Gestione delle
aziende del S.S.R. e governo del
Sistema Informativo MOSS



I miei Social



Loredana Gaudino

Business Consultant

Partner tecnologico Engineering Ingegneria Informatica S.p.A.

Grazie e votate su ibrida l'intervento

#WMF2024



2024
• WE MAKE FUTURE •

*Per ulteriori informazioni puoi scriverci a
speaker@wemakefuture.it*

www.wemakefuture.it