

# CICLO DI EVENTI PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE DEI TERRITORI E DELLE COMUNITÀ - 2024



Educazione alla sostenibilità



Salute e benessere



Clima e adattamento



Economia circolare



Politiche abitative



Biodiversità

**REGIONE PUGLIA**

Assessorato all'Ambiente



Strategia per lo sviluppo sostenibile  
**REGIONE PUGLIA**



EVENTO CO-ORGANIZZATO CON:



# CICLO DI EVENTI PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE DEI TERRITORI E DELLE COMUNITÀ - 2024



Clima e adattamento

# LE ACQUE DELLA PUGLIA RISORSA AMBIENTALE ED ECONOMICA MERCOLEDÌ 24 LUGLIO 2024 ORE 09:00 - 14:00

SALA CONFERENZE ACQUEDOTTO PUGLIESE | VIA COGNETTI, 36 | BARI



# Prof. Domenico Laforgia

## Presidente Acquedotto Pugliese



acquedotto  
pugliese  
l'acqua, bene comune



# CHI SIAMO



Il Gruppo Acquedotto Pugliese è costituito dalla capogruppo Acquedotto Pugliese SpA (di seguito AQP) e dalla collegata ASECO S.p.A. (di seguito ASECO).



AQP gestisce il Servizio Idrico Integrato (S.I.I.) nell'Ambito Territoriale Ottimale Puglia, il più grande ATO italiano in termini di estensione con un bacino di utenza di oltre 4 milioni di abitanti serviti. Gestisce, inoltre, il servizio idrico in alcuni comuni della Campania appartenenti all'Ambito Distrettuale Calore-Irpino e fornisce risorsa idrica in sub-distribuzione ad Acquedotto Lucano S.p.A., gestore del S.I.I. per l'ATO Basilicata.



La gestione del S.I.I. dell'ATO Puglia è regolata dalla Convenzione stipulata il 30 settembre 2002 tra la società ed il Commissario Delegato per l'Emergenza socio-economico-ambientale in Puglia, come integrata dalle successive deliberazioni dell'Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente (ARERA) intervenute (ultimo aggiornamento sottoscritto con AIP a febbraio 2023).



L'affidamento della gestione del servizio idrico integrato ad AQP è attualmente assicurato sino al 31 dicembre 2025 in base a quanto stabilito dal Decreto Legge n. 152 del 6 novembre 2021, coordinato con la legge di conversione n. 233 del 29 dicembre 2021. Entro il 30 giugno 2024, come previsto dalla normativa nazionale e dalla regolazione ARERA, l'Autorità Idrica Pugliese dovrà avviare le procedure per l'affidamento del SII nell'ATO Puglia a partire dal 1 gennaio 2026.



La collegata ASECO opera nel comparto ecologico attraverso il recupero di rifiuti organici (scarti e fanghi agroalimentari, rifiuti mercatali, FORSU - Frazione Organica Rifiuti Solidi Urbani, rifiuti ligneo-cellulosici).



# GOCCIA DOPO GOCCIA...



1902

Approvata dal Regno d'Italia la Legge n. 245 "per la costruzione e l'esercizio dell'Acquedotto Pugliese".



1906

Iniziano i lavori per la costruzione di un canale lungo oltre 200 chilometri che attraversa l'Appennino e porta l'acqua dalle sorgenti del fiume Sele fino alla Puglia, dando lavoro ad oltre 20 mila operai.



1915

L'acqua corrente giunge per la prima volta a Bari e sgorga dalla fontana di piazza Umberto I. È l'inizio di una nuova era per la Puglia e per le Regioni limitrofe.



2011

La Regione Puglia acquista le quote azionarie della Regione Basilicata detenendo il 100% del capitale sociale di Acquedotto Pugliese SpA.



2009

AQP acquisisce la Società ASECO SpA, il cui impianto di compostaggio è sito nel territorio di Ginosa Marina (TA).



2004

Sottoscritto l'accordo per il trasferimento della gestione del servizio idrico integrato per la Basilicata dall'AQP all'Acquedotto Lucano SpA.



2002

- Disposta la cessione gratuita dell'intero pacchetto azionario dell'Acquedotto Pugliese SpA, da parte del Ministero dell'Economia e della Finanza, alle Regioni Puglia e Basilicata.
- Il Ministero dell'Economia assegna alle Regioni Puglia e Basilicata l'intero capitale della società in base alla popolazione residente; l'87% circa viene assegnato alla Regione Puglia e il 13% alla Regione Basilicata.

1999

Il Decreto Legislativo n. 141/99 trasforma l'Ente Autonomo Acquedotto Pugliese in Società per Azioni.



2017

La Legge n. 205 prevede la costituzione di una società dello Stato alla quale possono partecipare le Regioni con l'obiettivo di addivenire a una riorganizzazione complessiva del sistema di approvvigionamento idrico e grande addizione del Sud Italia. La stessa Legge proroga il termine dell'affidamento della gestione del Servizio Idrico Integrato ad AQP al 31 dicembre 2021.

2019

Con la Legge n. 58 l'affidamento della gestione del Servizio Idrico Integrato ad AQP viene prorogato al 31 dicembre 2023



2021

Con il Decreto Legge n. 152 del 6 novembre 2021, coordinato con la legge di conversione n. 233 del 29 dicembre 2021, l'affidamento della gestione del servizio idrico integrato ad AQP viene prorogato al 31 dicembre 2025.



2023

Perfezionamento dell'ingresso dell'Agenzia territoriale della Regione Puglia per il servizio di gestione dei rifiuti (AGER Puglia) nel capitale sociale di Aseco, con l'obiettivo di costituire un operatore pubblico nel settore dei rifiuti paragonabile ad AQP nel settore idrico.

2024

Il 15 marzo 2024, il Consiglio Regionale della Puglia ha approvato una legge di grande rilevanza per la gestione dell'acqua nella regione. Questa legge consente all'Autorità Idrica Pugliese di affidare in house il servizio idrico integrato in Puglia, preservando la natura pubblica del servizio idrico.





# PURPOSE

«Cambiare il destino  
dei territori e delle  
comunità servite»



## Mission

Assicurare l'approvvigionamento idrico nei territori gestiti, la sostenibilità e la tutela dell'ambiente con un'attenzione agli effetti dei cambiamenti climatici attraverso la nostra organizzazione e i nostri impianti.



## Vision

Assicurare il rispetto e la tutela del territorio attraverso l'innovazione e lo sviluppo tecnologico, l'efficienza energetica e la salvaguardia ambientale, il dialogo costante con la comunità e i territori.



## Valori

La qualità del servizio, la soddisfazione dei clienti e la valorizzazione dei dipendenti sono i principi fondanti dell'identità aziendale.



## PIANO STRATEGICO

ACQUEDOTTO PUGLIESE (AQP) è uno dei **principali operatori del settore idrico**, leader in Italia con

**~4 milioni** di abitanti serviti

**~170 M €** interventi medi annui realizzati  
nel periodo 2017-21 (~90% DEL PIANIFICATO)

In un contesto altamente sfidante, nell'arco del prossimo decennio, AQP ambisce a diventare un **operatore di riferimento per lo sviluppo sostenibile del territorio**, che valorizza le naturali sinergie tra i settori **idrico, energetico e dei rifiuti**, garantendo **servizi di elevata qualità**

Il Piano Strategico 2022-26 di AQP si articola in tre priorità strategiche:



**TUTELA DELLA  
RISORSA IDRICA**



**ECONOMIA  
CIRCOLARE**



**TRANSIZIONE  
ENERGETICA**





## PRINCIPALI SFIDE PER AQP NEI PROSSIMI 10 ANNI



### Miglioramento della qualità del servizio

Ambiziosi obiettivi di qualità per rispondere ai bisogni della popolazione, stimolati anche da nuovi meccanismi di premialità / penalità



### Aumento degli eventi climatici estremi con impatto sulla risorsa idrica e la rete

1,4x stress idrico previsto nella Regione Puglia nel 2030<sup>1</sup>



### Crescente penetrazione di soluzioni tecnologiche e digitali

Impatto su modello organizzativo da aumento sensori (~50-60% della rete idrica) e smart meter (~1 mln a target)



### Ambizioso Piano degli Interventi

~2,0 Mld € di investimenti previsti per il periodo 2022-26 (vs. ~843 nel periodo 2017-21)



### Incremento del costo dell'energia, con impatto sui costi operativi

~20% del totale costi di AQP con incrementi attesi già nel 2022, anche a causa del contesto geopolitico



### Evoluzione ed integrazione delle competenze

Nuove competenze richieste a supporto della trasformazione aziendale (es. transizione energetica e economia circolare)



### Impulso agli investimenti dai Fondi Europei per il rilancio del Paese

~187 M€ di investimenti approvati a valere su PNRR e React-EU con tempistiche di realizzazione stringenti



### Centralità dei temi dell'economia circolare

~195 mila tonnellate di fanghi prodotti nel 2021 e trasportati in altre Regioni con opportunità di utilizzo diverse



## PIANO STRATEGICO 2022-26: Obiettivi, Priorità, Fattori Abilitanti e Ambizione



### Priorità strategiche



Acquedotto Pugliese come **operatore di riferimento per lo sviluppo sostenibile** del territorio, valorizzando le naturali sinergie tra i **settori idrico, energetico e dell'economia circolare**.

#### TUTELA DELLA RISORSA IDRICA



**~44 Mmc**

di perdite idriche ridotte nel periodo 2022-26

#### ECONOMIA CIRCOLARE



**~130 mila ton**

di fanghi generati<sup>1</sup> gestiti *in house* entro fine 2026

#### TRANSIZIONE ENERGETICA



**>91 GWh**

di energia rinnovabile auto-prodotta entro fine 2026

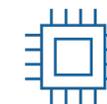
### Fattori abilitanti

#### POTENZIARE MACCHINA DI REALIZZAZIONE DEGLI INVESTIMENTI



100% investimenti realizzati; 5-7 progetti gestiti tramite Delivery Unit

#### DIGITALIZZARE LA RETE E I PROCESSI



Control Room completata entro 2024; ~400mila smart meters installati entro 2026

#### RAFFORZARE LE COMPETENZE, ANCHE TRAMITE RESKILLING



~635 persone assunte<sup>2</sup> per ricambio generazionale e nuove competenze

1. ~70% dei volumi prodotti nel 2021 (~195 mila tonnellate) | 2. Di cui 227 già a budget 2022, ~210 per sostituzione delle uscite previste nel periodo 2023-26 e ~198 per fabbisogno legato all'evoluzione dell'attività e all'internalizzazione dei lettori



# HIGHLIGHTS



**260**

Comuni serviti  
da acquedotto



**247**

Comuni serviti  
da fognatura



**254**

Comuni serviti  
da depurazione



**+20** Mila km  
Rete idrica



**+13** Mila km  
Rete fognaria

**2.282**

Risorse

100%  
a tempo indeterminato

**154** Mila

Ore di formazione

67h  
(pro capite medie)



**+1** Mln

Clienti serviti



**185**

Impianti di depurazione



**1**

Impianto di compostaggio



**21**

Impianti di affinamento



**175** Mila ton

Fanghi prodotti

-2,16% (rispetto al 2022)



**175** Mila ton

Riutilizzati



**≈ 4** Mln

Cittadini serviti



**+1** Miliardo

Gare bandite

Aggiudicate

**542**

per un valore di  
1.593 M€



oltre il

**60%**

dei contratti attivi è affidato  
ad imprese pugliesi



# HIGHLIGHTS



**9,15 Gwh**

Energia elettrica  
prodotta da rinnovabile

**≈ 48 Mila**  
campioni

per circa 1,4 Mln  
di parametri Controlli sulle  
acque potabili e reflue



**≈ 2.827 ton**  
CO<sub>2</sub> evitate

Certificazione ISO 50001



**529 Mln**

Patrimonio netto (€)



**(210) Mln**

Posizione  
finanziaria netta (€)



**503 Mln**

Investimenti (€)



**700 Mln**

Valore della produzione (€)



**257 Mln**

Margine operativo Lordo (€)



**66 Mln**

Risultato di esercizio (€)



**Baa3 stabile**

Rating Moody's



**8**

Progetti di ricerca in corso



acquedotto  
pugliese  
l'acqua, bene comune

# Grazie per l'attenzione

REGIONE  
PUGLIA  
Assessorato all'Ambiente



Strategia per  
lo sviluppo sostenibile  
REGIONE PUGLIA